

# **Journée des maires**

## **Introduction de Hervé REYNAUD**

Le vendredi 13 novembre 2015

Monsieur le Président,

Mesdames et Messieurs les conseillers du Département

Mesdames et Messieurs les Maires et Présidents  
d'intercommunalités

Mesdames et Messieurs les élus, chers collègues

Mesdames, Messieurs,

Comme vous venez de clairement l'énoncer Monsieur le Président durant votre intervention, les Départements vivent actuellement un moment décisif de leur histoire.

Un moment charnière aussi bien au niveau de leurs missions et de leurs compétences que de leur fonctionnement et de leur pérennité budgétaire.

Ce moment se traduit, comme vous le savez tous, par une réforme territoriale difficilement lisible et une baisse brutale des dotations de l'État.

Cette baisse des dotations va freiner la création d'emplois ou pire geler, voire annuler, les projets des collectivités locales qui sont pourtant à l'origine de près de 70% des investissements publics en France.

Ainsi, en 2016, l'État prive le Département de la Loire d'une dotation d'un montant de 12 M €.

Et, entre 2014 et 2017, ça sera près de 100 M € de recettes cumulées perdues pour le Département, comme vous l'avez précédemment souligné Monsieur le Président.

S'ajoute à cela l'explosion des Allocations Individuelles de Solidarité (AIE) et du Revenu de Solidarité d'Active (RSA), comme vous le confirmera d'ici quelques minutes Monsieur Jean-François BARNIER, Vice-Président du Département en charge du RSA et de l'Insertion.

Tous ces éléments font que certains Départements se trouvent dès à présent confrontés à un « effet ciseau budgétaire » inextricable.

Si le Département de la Loire ne se trouve pas dans cette situation calamiteuse, c'est heureusement en raison d'une gestion budgétaire responsable et rigoureuse menée depuis plusieurs années par notre Institution.

Je souhaite en cette occasion saluer le travail accompli par les fonctionnaires ici présents qui ont toujours agi avec le souci de l'intérêt général et ainsi contribué à faire de la Loire un Département budgétairement exemplaire.

Mais demeurons lucide, nous ne sommes pas pour autant épargnés par les mutations induites par la réforme territoriale et la crise économique ainsi que leurs conséquences budgétaires sur l'ensemble des collectivités.

Nous reviendrons d'ailleurs dans quelques instants, chiffres à l'appui, sur ces évolutions.

Le Département a choisi de ne pas subir cette situation.

C'est pourquoi, cette année plus que les précédentes, il est impératif d'aborder avec vous en détail la situation budgétaire de notre Institution.

Du fait du partenariat naturel qui nous lie avec vous, communes et intercommunalités, cette thématique est essentielle.

Car ce sont vos projets qui sont concernés et ce sont nos actions qui se doivent d'évoluer, de s'adapter.

Pour le Département l'enjeu est de préserver à moyen et long terme nos capacités d'action ainsi que nos équilibres financiers pour :

- investir de nouveaux champs d'action offerts par la loi NOTRe,
- innover afin de toujours garantir la qualité de vie à nos administrés,
- et offrir de nouveaux services plus performants aux usagers.

Et l'exécutif départemental assumera pleinement ses responsabilités et se montrera volontariste dans sa politique.

C'est dans cette optique que les grands principes budgétaires que nous avons décidés de suivre en 2016 se résument en 3 mots : **Maîtrise, Pragmatisme et Responsabilité.**

En effet, par la **maîtrise** constante de nos dépenses de fonctionnement et de notre masse salariale, nous allons pouvoir matérialiser une ambitieuse politique d'investissement tournée vers le développement et l'aménagement de nos territoires.

Le Département a donc fait le choix de s'engager dans un Plan Pluriannuel d'Investissement de 450 M € sur la période 2016-2021.

C'est en effet un puissant levier au service de la Loire, de son attractivité et de sa compétitivité qui sera alors enclenché.

Cette perspective pluriannuelle s'illustrera notamment :

- par l'augmentation raisonnable de notre niveau d'emprunt sur 2 ans afin de soutenir cet effort,
- par le souhait de poursuivre notre engagement depuis des années à n'opérer aucune augmentation d'impôts,
- et par le maintien raisonnable de notre niveau d'endettement.

Mais face à ce défi qui se présente à nous tous, nous nous devons également faire preuve de mesure et de **pragmatisme** afin de ne pas en subir les conséquences.

Cela devra se traduire :

- par un ciblage précis de nos investissements, que nous tenons maintenir à un haut niveau ;
- par la mutualisation de services ;

- mais également par la mise en place de nouveaux dispositifs d'accompagnement durable de nos territoires.

Ainsi ces actions et expérimentations départementales renouvelées et modernisées permettront de pallier au retrait de l'État.

Vous l'aurez donc bien compris, c'est donc la **responsabilité** qui doit guider constamment la cohérence de notre action en cette période de transition.

Elle nous impose :

- de ne pas dépenser l'argent que nous n'avons plus,
- et de conserver un équilibre vertueux pour notre budget.

Afin de toujours pouvoir :

- honorer nos engagements auprès de vous,
- soutenir vos projets structurants,
- et assurer nos missions de proximité et de solidarité territoriale.

À ce propos, je voudrais saluer en particulier l'important travail collectif mené par l'exécutif pour dégager des économies sur le fonctionnement en vue de préserver l'investissement.

Mesdames et Messieurs, chers collègues, après cette brève introduction nous allons maintenant vous présenter dans le détail la situation budgétaire du Département, sachant que nous devons tous avoir conscience que les enjeux auxquels nous sommes confrontés ne peuvent supporter aucun relâchement de notre part à tous.

Ils imposent en effet de faire évoluer nos relations et de réajuster nos dispositifs d'interventions auprès de vous et de tous les ligériens

C'est à cette condition, ainsi que par la synergie et la cohérence de nos actions, que nous parviendrons tous ensemble :

- à développer nos territoires,
- et à maintenir un service public moderne en phase avec les attentes de nos concitoyens.

En fixant ce cap ensemble, nous serons à même de réaliser les projets d'avenir dans l'intérêt de la Loire et de ses habitants.

Je vous remercie.